



POLITECNICO
MILANO 1863



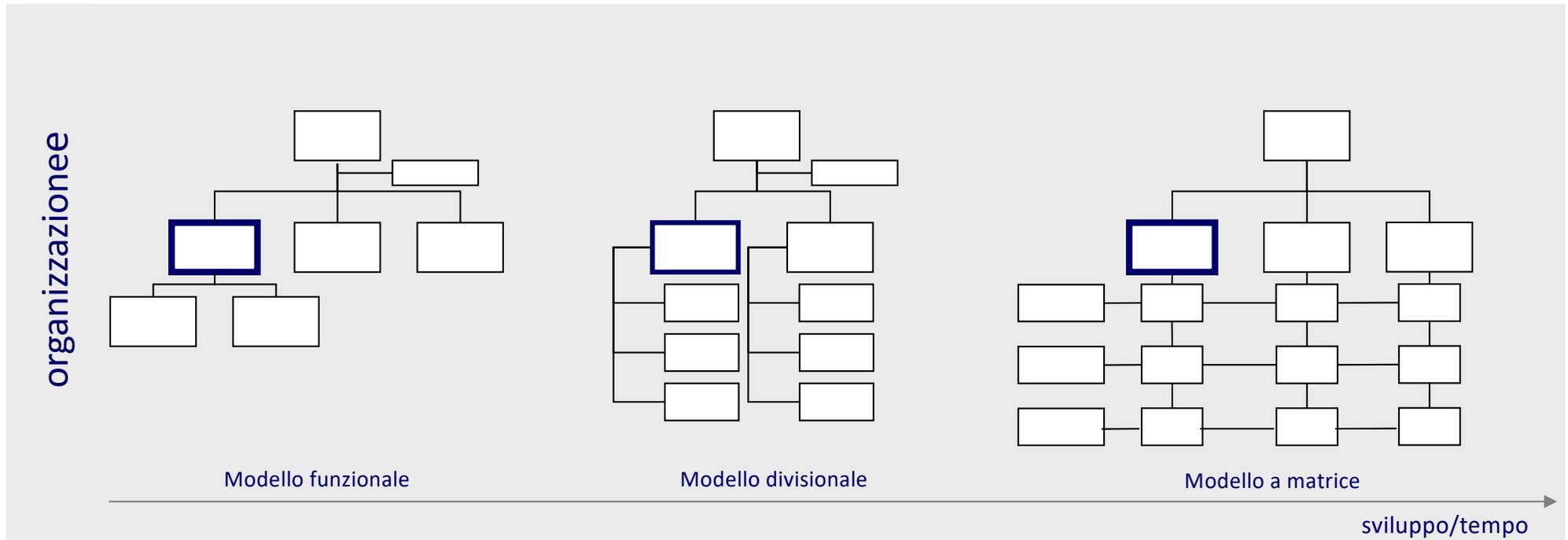
BIM: istruzioni per l'impiego nell'ambito dei contratti pubblici

Parte prima
BIM, RUP e project management

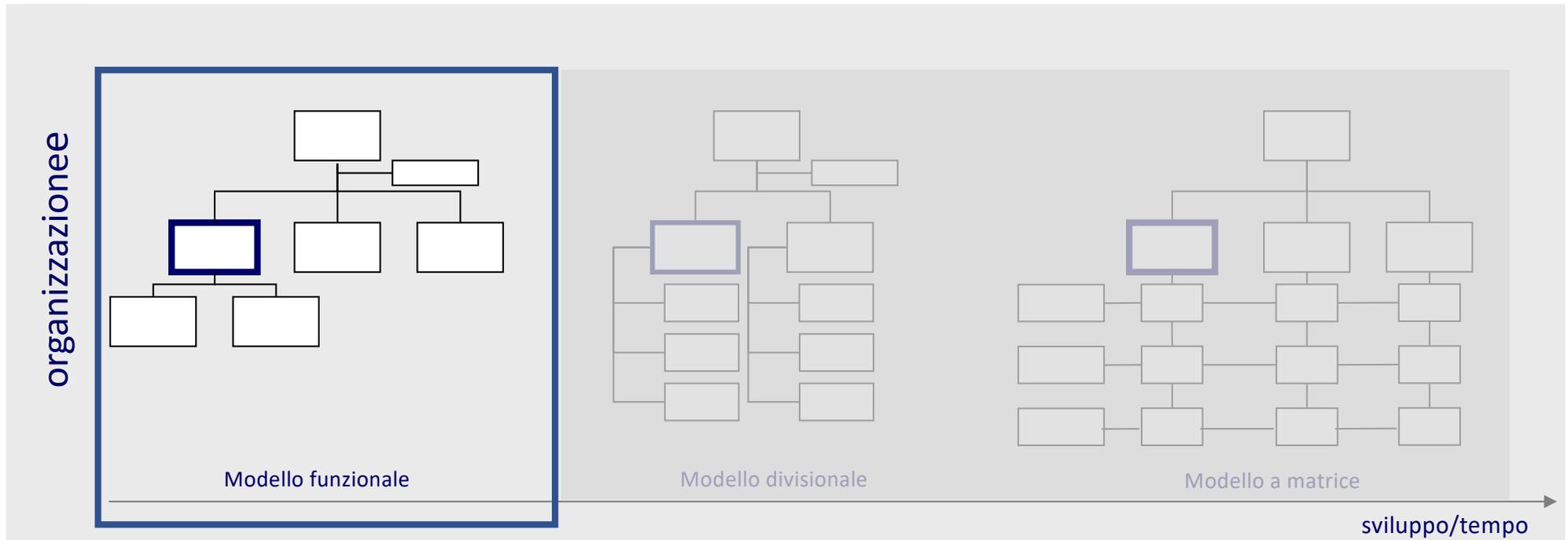
BIM, RUP e project management

**L'organizzazione della stazione appaltante:
modelli e discrasie**

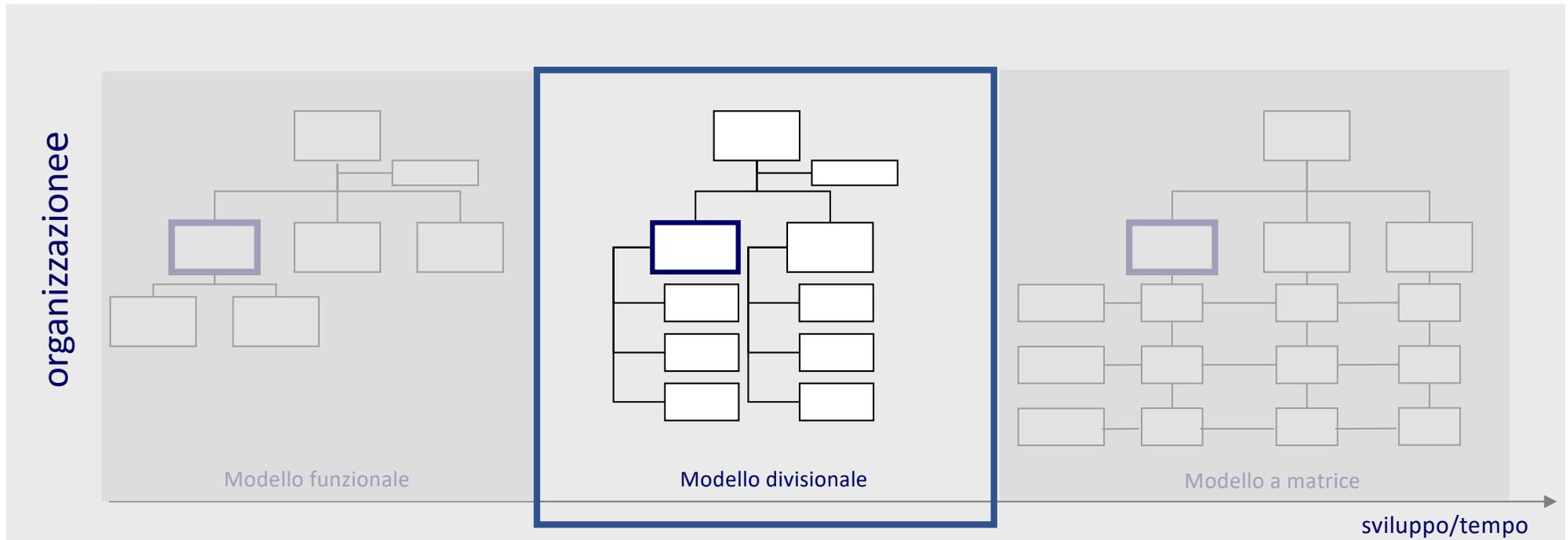
I modelli organizzativi



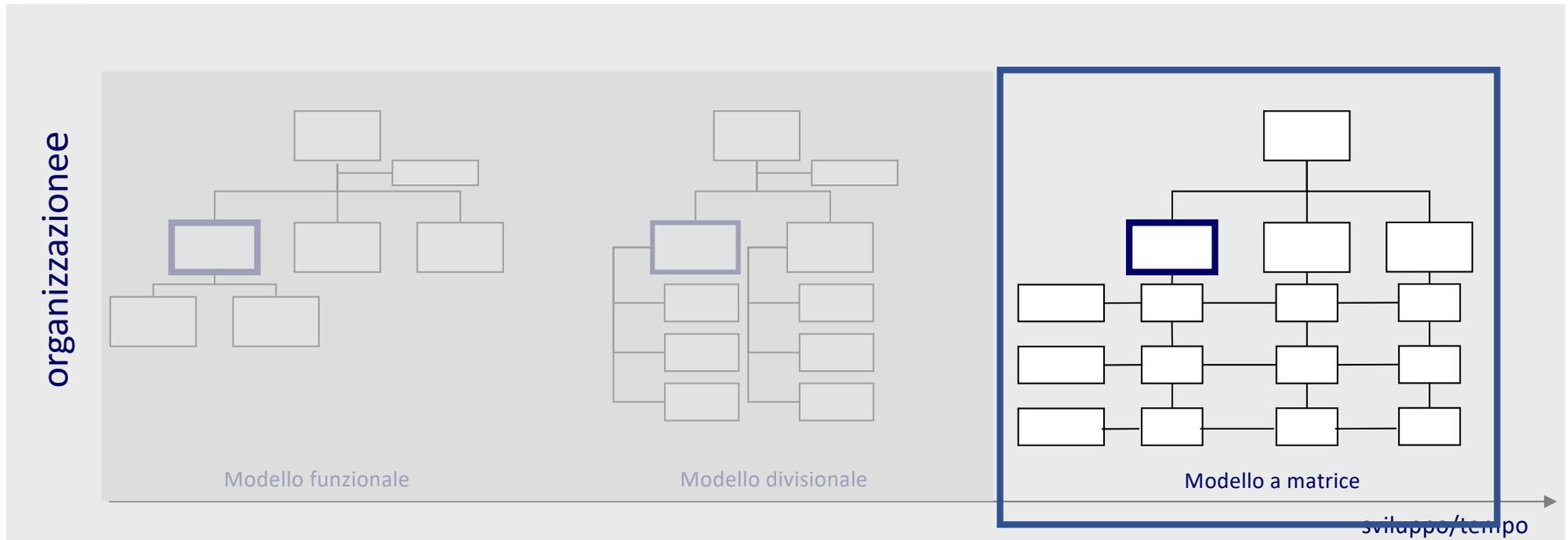
I modelli organizzativi



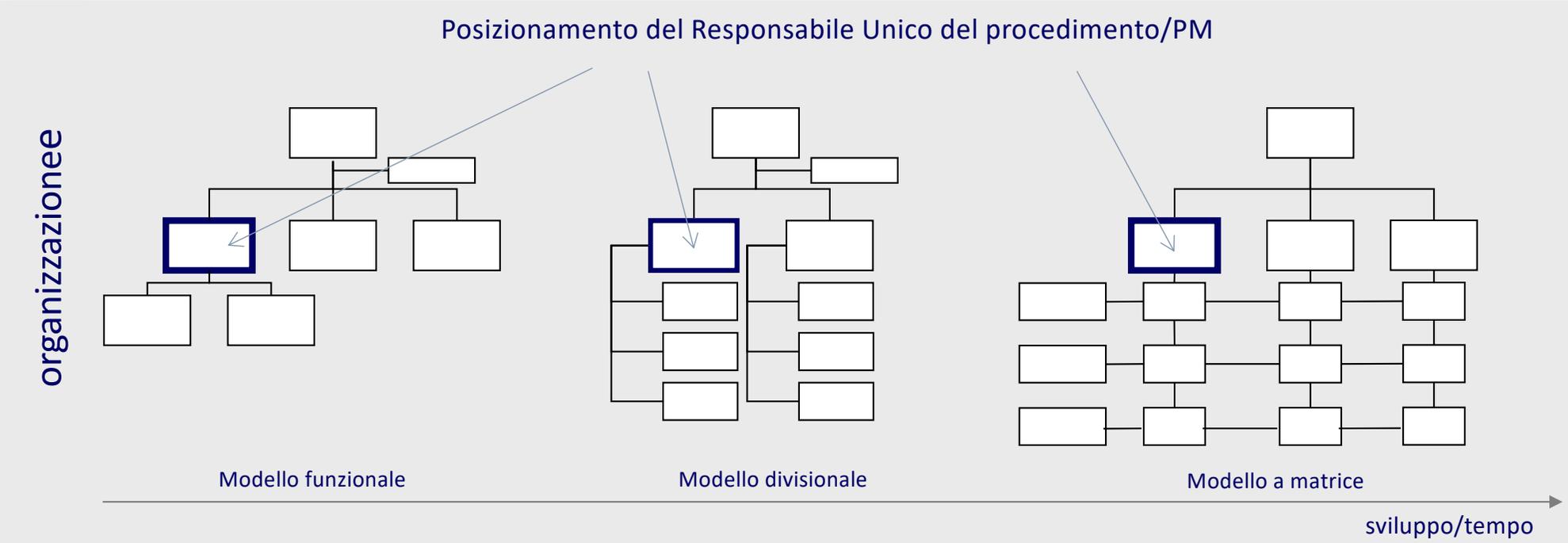
I modelli organizzativi



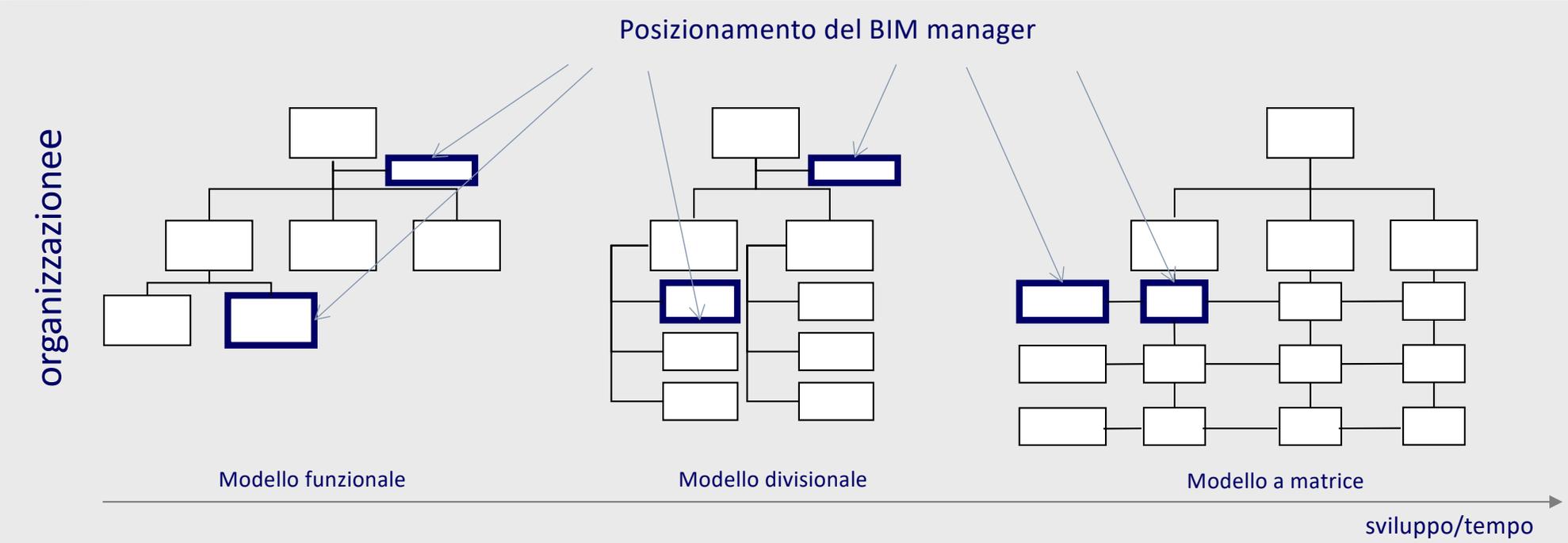
I modelli organizzativi



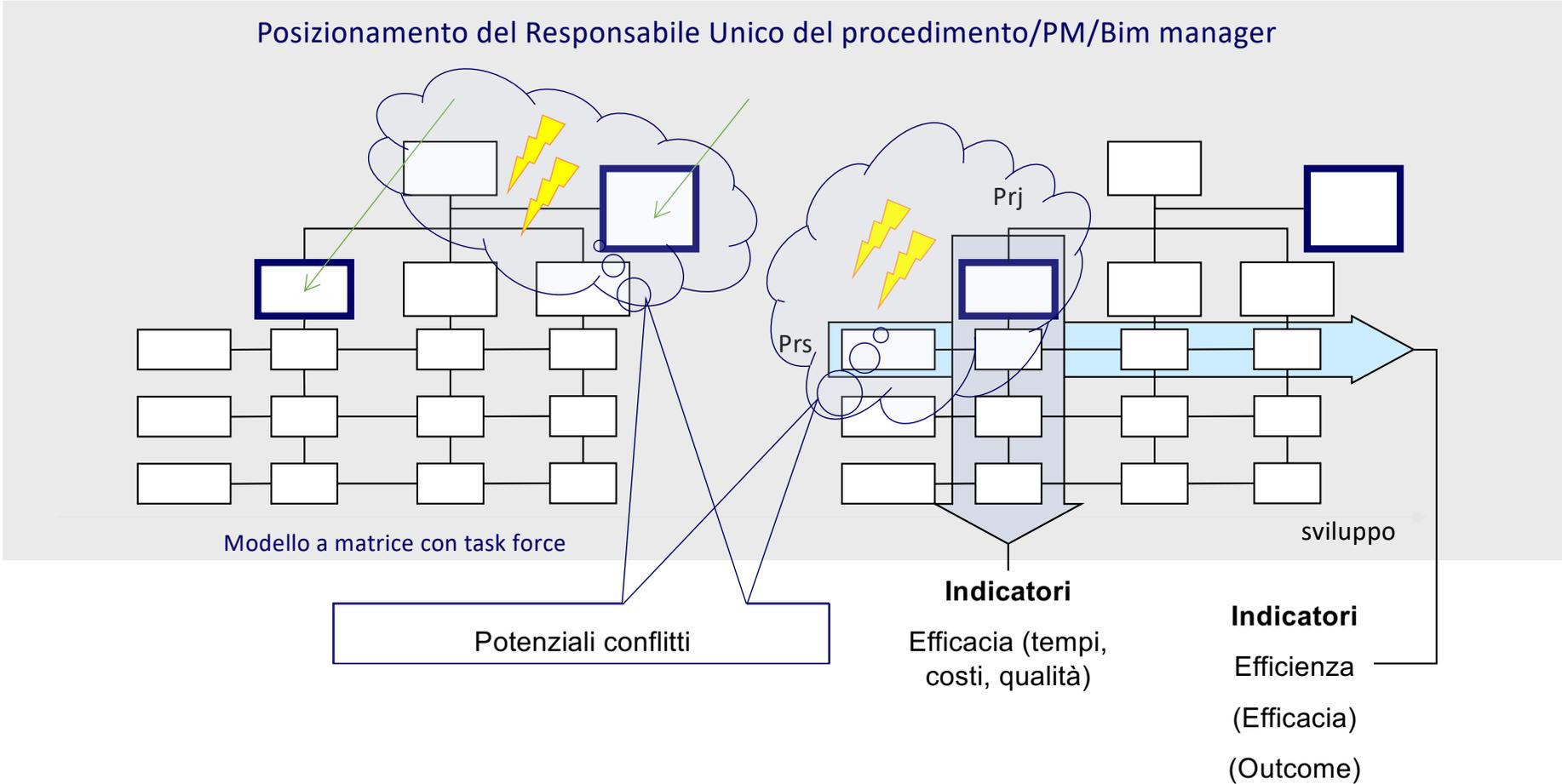
project manager Vs process manager



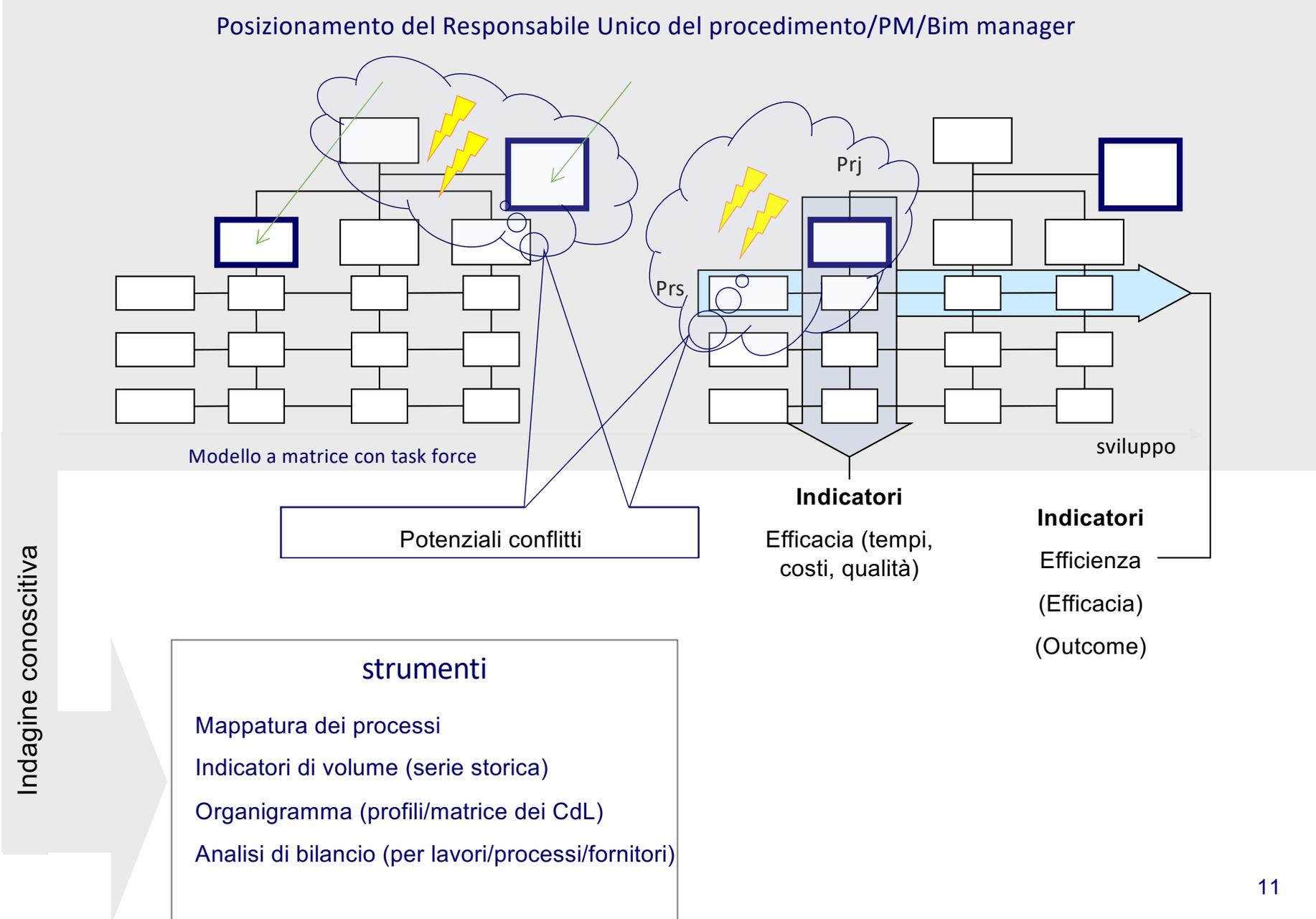
project manager Vs process manager



project manager Vs process manager



project manager Vs process manager



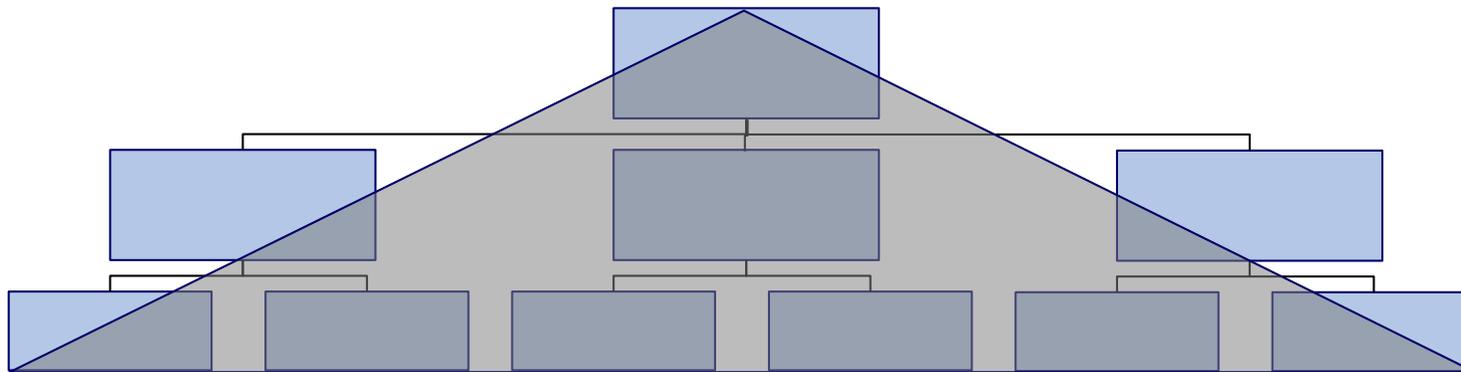
la WBS per la rappresentazione dell'organizzazione di progetto

Ancora una volta la tecnica della WBS è di aiuto per l'impostazione e sviluppo del progetto.

Attraverso un'apposita WBS denominata organization breakdown structure (OBS) è possibile definire graficamente l'organizzazione di progetto.

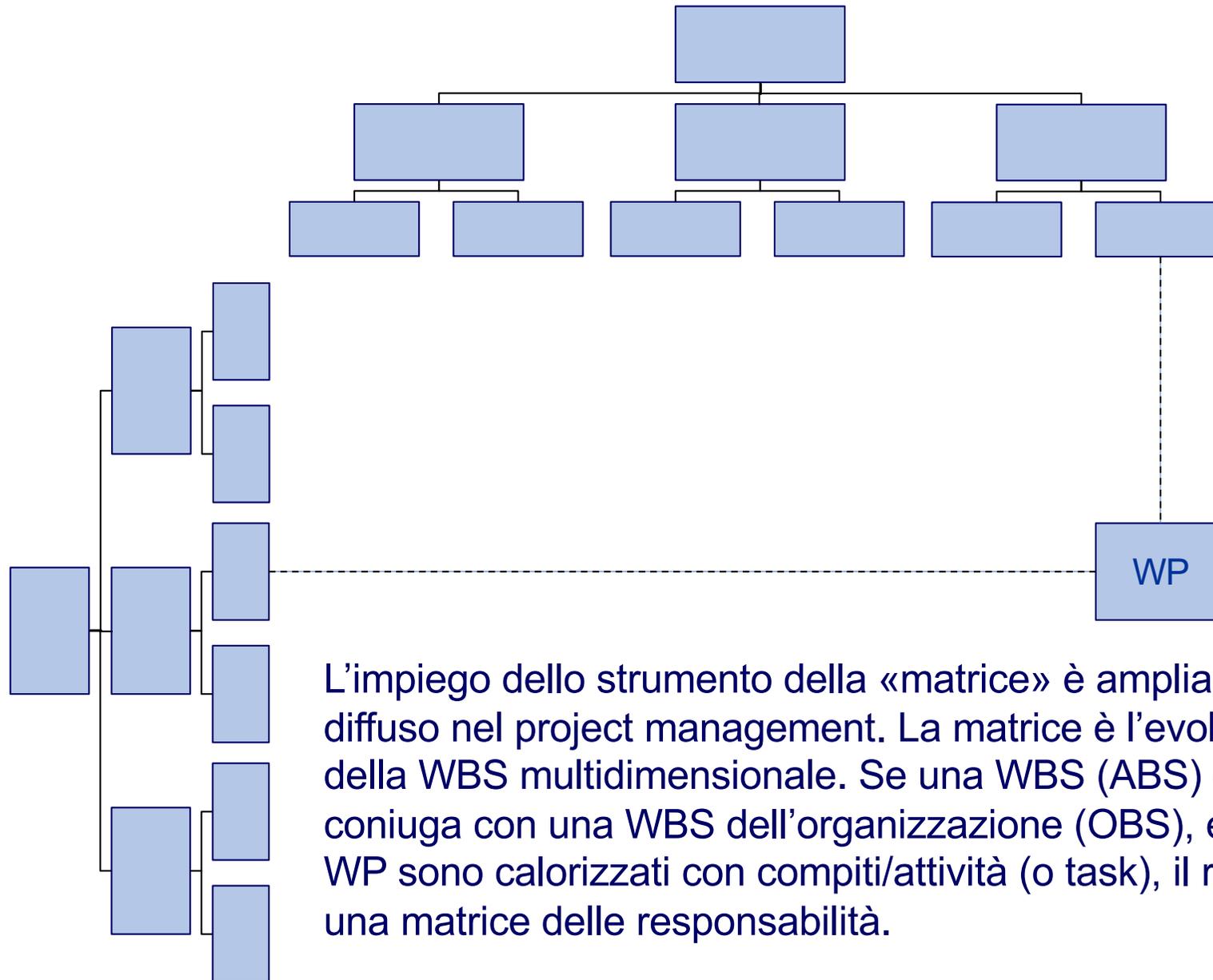
Tale rappresentazione coinciderà con la rappresentazione classica del modello organizzativo funzionale. Pertanto può essere limitante e, di certo, è limitata.

La OBS deve quindi essere completata dalla matrice delle responsabilità.



la gestione della comunicazione, degli stakeholder, delle risorse ... l'uso delle matrici

la matrice nel project management



L'impiego dello strumento della «matrice» è ampiamente diffuso nel project management. La matrice è l'evoluzione della WBS multidimensionale. Se una WBS (ABS) di attività si coniuga con una WBS dell'organizzazione (OBS), e i derivanti WP sono calorizzati con compiti/attività (o task), il risultato è una matrice delle responsabilità.

esempio di matrice delle responsabilità

Risorse/Attività	DG	DIR	RUP	ASS. RUP	PROG.	ISP.	CONS.	APP	DLL	CSE	COLL.	DEC
1.1 Pianificazione	A	R	C									
1.2 Programmazione		I	A	R								
1.3 Gara progettazione, DLL, ispezione		I	A	R			C					I
1.4 Progettazione		I	A	I	R				I	I		
1.5 Verifica della progettazione		I	A	C		R						
1.6 Gara (appalto misto)	I	I	A	R			C					
Esecuzione del contratto -												
1.7 Prog./Costruzione		I	A			C	C	R	C	C	I	
1.7.1 Controllo qualità progettazione			A			R		C		I	I	
1.7.2 Controllo qualità costruzione			A					C	R	I	I	
1.8 Collaudo	I	I	A	C				C	C	C	R	
Esecuzione del contratto -												
1.9 Allestimento		I	A			C	C	R	C	C	I	
Esecuzione del contratto - Gestione												
1.10 immobiliare	I	I	A			C	C	R		C	I	C

Responsible (responsabile dell'attività)	R
Accountable (supervisore-responsabile)	A
Consult (collabora)	C
Inform (da informare)	I

La RAM (responsibility assignment matrix) è uno strumento tipico del project management. Una sua versione semplificata prevede l'assegnazione, per ciascuna attività, del solo responsabile e del/i collaboratore/i.

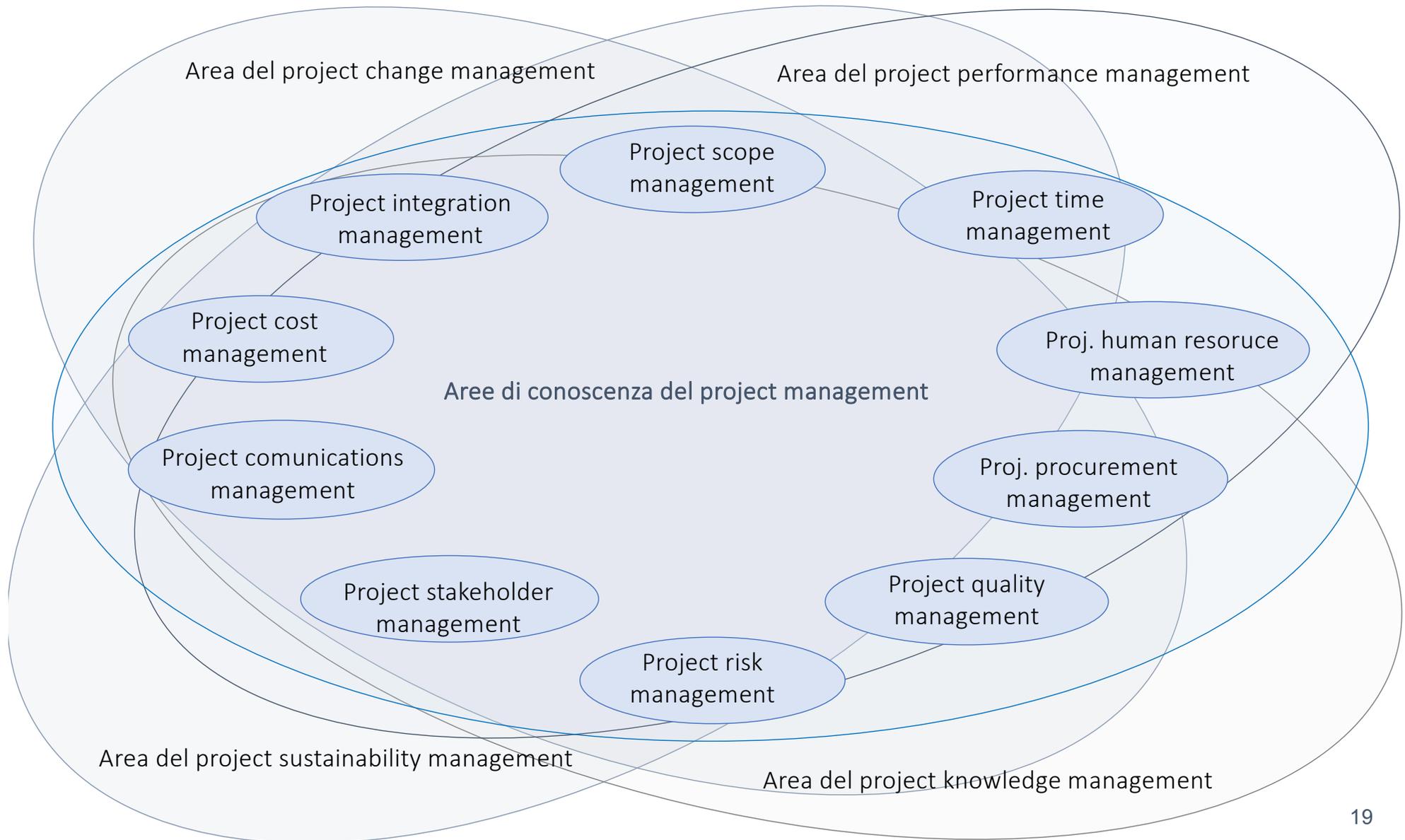
Alcune criticità legate all'organizzazione

BIM e organizzazione

1. RUP, PM e BIM manager: il rischio è quello di avere troppi decisori e nessun decisore
2. Prima nasce il BIM manager, poi il BIM coordinator e infine il BIM specialist. L'importante è che ci sia sempre un responsabile
3. La WBS: chi la imposta? RUP, PM o BIM manager?
4. In un appalto di progettazione e costruzione c'è un solo BIM manager?
5. Non dimentichiamo la leadership

Un progetto nel progetto

il progetto di cambiamento





POLITECNICO
MILANO 1863



Dr. Francesco Vitola

PM & CM

Project Management & Contract Management

cell. 392.5515.057

contatto skype: francesco-vitola
e-mail: mr.francesco.vitola@gmail.com
Contatto Facebook ([clicca qui](#))
Contatto LinkedIn ([clicca qui](#))

c/o

SDA Bocconi, School of management

PREM lab, Ge.PRO.Pi

via Bocconi, 8

20136, Milano

c/o

Politecnico di Milano

P.zza L. Da Vinci, 32

20133, Milano

Area Tecnico Edilizia, Ed. 9, Ingresso C

telefono ufficio: +39.02.2399.9324

e-mail: francesco.vitola@polimi.it

Riproduzione riservata